

# Effektive Schulführung

Chancen und Gefahren  
des Public Managements  
im Bildungswesen

2. Auflage

Norbert Thom  
Adrian Ritz  
Reto Steiner  
Herausgeber

■ Haupt

Norbert Thom, Adrian Ritz, Reto Steiner (Hrsg.)

## Effektive Schulführung

Chancen und Gefahren des Public Managements im Bildungswesen



2., durchgesehene Auflage 2006.  
XIV + 393 Seiten, 57 Abbildungen, 20 Tabellen, gebunden  
EUR 45.–/CHF 68.–  
ISBN 3-258-06878-X

«Effektive Schulführung» widmet sich in insgesamt elf Fachbeiträgen namhafter Autorinnen und Autoren aus der Schulpraxis und der Wissenschaft der Einführung neuer Führungskonzepte im Bildungswesen. Wie können Schulen im heutigen gesellschaftlichen und bildungspolitischen Umfeld ihrer schwierigen Aufgabe nach gleichzeitig pädagogisch wirkungsvoller und wirtschaftlicher Leistungserbringung nachkommen?

Drei zentrale Aspekte einer «effektiven Schulführung» werden in diesem Buch gezielt vertieft: Der erste Teil widmet sich den Kernelementen des Public Managements an Schulen aus einer umfassenden Perspektive unter Berücksichtigung der finanziellen und produktorientierten Steuerung. Zweitens soll anhand unterschiedlicher Instrumentarien die Notwendigkeit eines professionellen Qualitätsmanagements aufgezeigt werden. Im dritten Teil werden organisatorische Aspekte und kritische Fragen bezüglich der Beurteilung und Entlohnung von Lehrpersonen sowie der empirisch festgestellten Ansprüche an Schulleitungen thematisiert. Den Abschluss des Buches bildet eine umfangreiche Fallstudie mit Lösungsbeispielen zur Erprobung der erforderlichen Schritte beim Prozess in die schulische Teilautonomie.

Das Buch «Effektive Schulführung» enthält praxisorientiertes Wissen und Erfahrungsberichte für Mitglieder von Erziehungsdirektionen/Bildungsministerien, Schulbehörden, Schulleitungen, aber auch für Lehrpersonen und Beraterinnen sowie Berater.

**Autorinnen und Autoren des Bandes:** Adrian Blum, Christoph Buerkli, Rolf Dubs, David H. Hargreaves, Rahel Bodor-Hurni, Monika Pätzmann, Adrian Ritz, Kuno Schedler, Esther Schönberger-Schleicher, Reto Steiner, Anton Strittmatter, Norbert Thom, Robert J. Zaugg

Norbert Thom · Adrian Ritz · Reto Steiner  
(Herausgeber)

# Effektive Schulführung

Chancen und Gefahren des Public Managements  
im Bildungswesen

2., durchgesehene Auflage

Haupt Verlag  
Bern · Stuttgart · Wien

Norbert Thom, Prof. Dr. rer. pol., Dr. h. c., Ordinarius für Betriebswirtschaftslehre und Direktor des Instituts für Organisation und Personal (IOP) der Universität Bern

Adrian Ritz, Dr. rer. oec., Dozent am Kompetenzzentrum für Public Management (KPM) der Universität Bern

Reto Steiner, Dr. rer. oec., Dozent am Kompetenzzentrum für Public Management (KPM) der Universität Bern

*Internetadressen der Herausgeber:*

[www.iop.unibe.ch](http://www.iop.unibe.ch)

[www.kpm.unibe.ch](http://www.kpm.unibe.ch)

1. Auflage: 2002

2. Auflage: 2006

Bibliografische Information der *Deutschen Bibliothek*

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

ISBN 3-258-06878-X

Alle Rechte vorbehalten

Copyright © 2002 by Haupt Berne

Jede Art der Vervielfältigung ohne Genehmigung des Verlages ist unzulässig

Umschlaggestaltung: Atelier Mühlberg, Basel

Dieses Papier ist umweltverträglich, weil chlorfrei hergestellt

Printed in Switzerland

[www.haupt.ch](http://www.haupt.ch)

## Inhaltsverzeichnis

Einführung in die Thematik .....	V
Inhaltsverzeichnis.....	IX
Abkürzungsverzeichnis .....	XI

---

### Teil 1: Kernelemente von Public Management an Schulen

---

Innovation, Organisation und Personal als Merkmale einer effektiven Schulführung.....	3
<i>Norbert Thom und Adrian Ritz</i>	
Finanzautonomie, Globalhaushalt und Globalbudget an Schulen .....	37
<i>Rolf Dubs</i>	
Produktdefinition und Kundenorientierung an der Schule .....	65
<i>Kuno Schedler</i>	

---

### Teil 2: Qualität und Wissensmanagement

---

Qualitätsmanagement und Evaluation an Schulen .....	89
<i>Anton Strittmatter</i>	
Qualitätsmanagement im Rahmen der Wirkungsorientierten Verwaltungsführung an der Kantonsschule Sursee .....	113
<i>Esther Schönberger-Schleicher</i>	
Qualitätsentwicklung: Konzeptionelle Überlegungen am Beispiel der Elternbefragung der Primarschule Aarberg.....	135
<i>Adrian Ritz</i>	
Die wissensgenerierende Schule .....	175
<i>David H. Hargreaves</i>	

---

## Teil 3: Personalmanagement und Organisation

---

Beurteilung und Entlöhnung von Lehrpersonen.....	207
<i>Reto Steiner und Adrian Ritz</i>	
Formatives Qualitätsevaluations-System (FQS) und lohnwirksame Qualifikation .....	239
<i>Christoph Buerkli, Anton Strittmatter und Reto Steiner</i>	
Arbeitsbewertung und Beanspruchungsanalyse von Schulleitungen.....	263
<i>Robert J. Zaugg und Adrian Blum</i>	
Wirkungsorientierte Führungsstrukturen zur Umsetzung von New Public Management an Schulen.....	291
<i>Rahel Bodor-Hurni und Adrian Ritz</i>	

---

## Teil 4: Fallbeispiel

---

Schritte in die schulische Teilautonomie.....	319
<i>Monika Pätzmann</i>	
Verzeichnis der Herausgeber.....	387
Verzeichnis der Autorinnen und Autoren.....	389