

## VI. Veröffentlichte Diskussionsbeiträge auf wissenschaftlichen Veranstaltungen

4 Seiten

1. Heft 146 der Arbeitsgemeinschaft für Rationalisierung des Landes Nordrhein-Westfalen. Vorträge und Diskussion in der Sitzung der Arbeitsgruppe "Wissenschaftliche Unternehmensführung" am 19. Dezember 1972: Grochla, E.; Kieser, A.; Göhre, H.: **Produktinnovation als Instrument des Unternehmenswachstums**. Dortmund 1973. Diskussionsbeitrag über den Stand der Innovations- und Kreativitätsforschung auf den Seiten 42, 43, 44, 47, 48, 49, 50, 52
2. Nr. 24 der Studien des Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Instituts des Deutschen Gewerkschaftsbundes (WSI) WSI-Forum am 6. und 7. Juni 1973: **"Arbeitsorientierte Einzelwirtschaft contra Kapitalorientierte Betriebswirtschaftslehre"**. Köln 1973. Diskussionsbeitrag über den Ansatz kalkulatorischer Kosten auf S. 136 f.
3. Heft 151 der Arbeitsgemeinschaft für Rationalisierung des Landes Nordrhein-Westfalen. Vorträge und Diskussion in der Sitzung der Arbeitsgruppe "Wissenschaftliche Unternehmensführung" am 5.4.1973: Grochla, E.; Kränzl, O.: **Führung mit Zielen**. Dortmund 1974. Diskussionsbeitrag über die Rolle der Kostenrechnung bei einer Führung mit Zielen und über die Subjektivität und Meßbarkeit von Zielen sowie über die Delegation von Verantwortung, S. 36, 39, 42
4. Heft 154 der Arbeitsgemeinschaft für Rationalisierung des Landes Nordrhein-Westfalen. Vorträge und Diskussion in der Sitzung der Arbeitsgruppe "Forschung und Technik" am 25.10. 1973: Skiba, R.; Hackstein, R.; Eversheim, W.: **Arbeitsgestaltung**. Dortmund 1974. Diskussionsbeitrag über die Motivations-theorie von Maslow und die Rolle des Betriebsrates bei Fragen der Arbeitsgestaltung, S. 67 und S. 70
5. Heft 157 der Arbeitsgemeinschaft für Rationalisierung des Landes Nordrhein-Westfalen. Vorträge und Diskussion in der Sitzung der Arbeitsgruppe "Wissenschaftliche Unternehmensführung" am 3.12.1973: Grochla, E.; Szyperski, N.; Masuch, W.: **Rationalisierung des computergestützten Berichtswesens**. Dortmund 1974. Diskussionsbeiträge über die subjektive Bewertung von Kosteninformationen und die Konstruktion von Kennzahlen über den Aufwand für das Berichtswesen, S. 48 und S. 53
6. Heft 182 der Arbeitsgemeinschaft für Rationalisierung des Landes Nordrhein-Westfalen. Arbeitsgruppe "Wissenschaftliche Unternehmensführung", Sitzung vom 18. November 1976: Grochla, Erwin; Förster, Günter: **Organisationsplanung und Organisationsentwicklung - Theorie und Praxis**. Dortmund 1977. Diskussionsbeiträge zur Effizienz der Organisationsplanung sowie zur Wirksamkeit von Organisationsentwicklungstechniken, S. 43 und S. 46

7. Heft 193 der Arbeitsgemeinschaft für Rationalisierung des Landes Nordrhein-Westfalen. Arbeitsgruppe "Wissenschaftliche Unternehmungsführung", Sitzung vom 17. November 1977: Grochla, Erwin; Brinkmann, Eberhard; Thom, Norbert: **Stand und Entwicklung des Vorschlagswesens in Wirtschaft und Verwaltung**. Dortmund 1978. Diskussionsbeiträge über das Betriebliche Vorschlagswesen als Rationalisierungs-, Innovations- und Personalentwicklungsinstrument, S. 79, 80, 82, 83, 93, 94, 95, 97, 98, 99, 101, 102, 103, 104, 106
8. Wissenschaftliche Tagung "**Betriebswirtschaftslehre und Streitkräfte**", hrsg. von Johannes Gerber und Oswald Hahn, 4.4. bis 6.4. 1979 in Nürnberg (Tagungsband). Regensburg (1980). Diskussionsbeiträge über Kriterien zur Beurteilung von Organisationsformen sowie über den Stand der Entwicklung in der Lehre von der Materialwirtschaft, S. 189, 190-192, 193, 280, 282
9. Heft 198 der Arbeitsgemeinschaft für Rationalisierung des Landes Nordrhein-Westfalen. Arbeitsgruppe "Wissenschaftliche Unternehmungsführung", Sitzung vom 17. Oktober 1978: Frese, Erich; Rüsberg, Karl-Heinz; Bisdorf, Werner: **Projektorganisation. Theoretische Grundlagen und praktische Gestaltung**. Dortmund 1980. Diskussionsbeiträge über die Konfliktregelung im Projektmanagement und die Anforderungen an Projektmanager, S. 64 und 73
10. Heft 199 der Arbeitsgemeinschaft für Rationalisierung des Landes Nordrhein-Westfalen. Arbeitsgruppe "Rationalisierung und Gesetzgebung", Sitzung vom 18. Oktober 1978: Potthoff, Erich; Stoehr, Achim A.; Dietz, Peter: **Innovationsfähigkeit kleiner und mittlerer Unternehmen, ihre Finanzierungsprobleme und Möglichkeiten zur Bereitstellung von Risikokapital**. Dortmund 1980. Diskussionsbeiträge über die Beurteilungskriterien für die Förderung von Innovationsprojekten, S.37 und 38
11. Fachtagung des Wissenschaftlichen Instituts Öffentlicher Dienst e.V. am 8. und 9.12.1983 in Bonn. Tagungsband: Krückeberg, Fritz; Oltmanns, Horst-Peter; Ronneberger, Franz (Hrsg.): **Bürotätigkeit in der öffentlichen Verwaltung und technischer Wandel**. Regensburg 1983. Diskussionsbeiträge über die Aus- und Weiterbildung zum Kommunikationsorganisator sowie über Untersuchungen und Empfehlungen zum Studium der Organisationslehre, S. 150, 156
12. **Betriebswirtschaftslehre und Streitkräfte II**. Referate und Diskussionsbeiträge auf der gleichnamigen wissenschaftlichen Tagung des Lehrstuhls für Allgemeine Bank- und Versicherungs-Betriebswirtschaftslehre an der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg. Nürnberg, 6. bis 8. Oktober 1982, hrsg. von Johannes Gerber und Oswald Hahn, Regensburg 1983. Diskussionsbeitrag über die Einflußgrößen auf die optimale Leitungsspanne, S. 146 f.
13. Zusammenfassung der Diskussion über "**Führungsprobleme in Verbänden**". In: Die Unternehmung, 41. Jg. 1987, Heft 1, S. 63
14. Leitung der Paneldiskussion: **Qualität und Qualitäten der Schweizer Führungskultur**. In: Die Unternehmung, 44. Jg. 1990, Heft 5, S. 397-406
15. Wechselwirkungen zwischen «Kreativität - Wirtschaft - Recht». Podiumsgespräch. In: Kreativität - Wirtschaft - Recht (Zürcher Hochschulforum Band 24),

hrsg. von Najib Harabi, Zürich 1996, S. 305-312 (**10 Thesen über effizientes und effektives Innovationsmanagement**)

16. Staatsfunktionen neu denken. Repenser les fonctions de l'Etat. Die Herausforderung des Staates zu Bescheidenheit und Innovation. Le défi que l'Etat doit relever: faire preuve de modération et d'innovation, hrsg. vom Eidgenössischen Personalamt, Redaktion: Raoul Blindenbacher, Bern, März 2000, S. 113, 118, 119, 122, 124, 132, 134, 136 (Teilnehmer an der Podiumsdiskussion zum Thema **„Die neuere Systemtheorie als Bezugssystem staatlichen Handelns“**, Aussage zu: Staatsquote, staatliche Aufgaben, Verhältnis Wirtschaft und Politik, Management von Änderungsprozessen)
17. **Führen im Wandel. Gestion du changement – changement de la gestion.** Regierung und Verwaltung an der Schwelle zur Wissensgesellschaft. Le gouvernement et l'administration en seuil de la société du savoir; hrsg. vom Eidgenössischen Personalamt (EPA), Bern 2001.  
Beiträge zum Thema „Lernbarkeit der Führung“ (S.95) und „Handlungsspielraum“ im öffentlichen Sektor (S. 97)
18. **Führen lehren - Führen lernen / Former les managers de demain.** Eine Herausforderung zwischen Kunst und Wissenschaft / Un défi entre science et art, hrsg. von Eidgenössischem Personalamt (EPA), Bern 2002. Beiträge zum Thema „Anforderungen an Führungspersonen“ (S. 100, 102, zur „Überhöhung von Führungspersonen“ (S. 101)
19. **Akademische Seilschaften. Mentoring für Frauen im Spannungsfeld von individueller Förderung und Strukturveränderung**, hrsg. von Doris Nienhaus, Gaël Pannatier und Claudia Töngi, Bern/Wettingen 2005. Beiträge zum Thema: Anteil von Frauen in verschiedenen Universitätspositionen (S. 196-197, S. 203-204); Diversität des Personals (S. 198); Controlling der Frauenförderung (S. 205); Managementinstrumentarium in der Personalentwicklung (S. 208-209); Job-Sharing in der akademischen Welt (S. 211)
20. **10 Jahre New Public Management in der Schweiz. Bilanz, Irrtümer und Erfolgsfaktoren**, hrsg. von Andreas Lienhard, Adrian Ritz, Reto Steiner und Andreas Ladner, Bern/Stuttgart/Wien 2005. Beiträge zum Thema „Rolle der BWL im New Public Management“ (S. 212), „Besonderheit der Ziele (Effektivität) im öffentlichen Sektor“ (S. 216), „Personalmanagement im öffentlichen Sektor“ (S. 217 f.) und „Change Management im öffentlichen Sektor“ (S. 220)
21. Beiträge zur Schlussdiskussion. In: **Verwaltung wohin? Der öffentliche Sektor zwischen Stabilität und Veränderung.** 20 Jahre SGVW (Schweizerische Gesellschaft für Verwaltungswissenschaften). Jubiläumsveranstaltung mit Dreiländer-Panel. 28./29. Oktober 2004 in Luzern, hrsg. von Albert Hofmeister, Bern 2006, S. 357-361. Kritik der Reformprojekte (S. 358), Kulturwandel (S. 359), Rolle der Politik in Reformprojekten (S. 360), Attraktivität des öffentlichen Sektors (S. 361).
22. **Zielvereinbarungen an der Schnittstelle zwischen Politik und Verwaltung. Ein Diskurs von Politik, Wissenschaft und Praxis.** Band III der Schriftenreihe des Oberösterreichischen Landesrechnungshofes. Linz 2007. Beiträge zu den Themen „Aufgabenkatalog“ (S. 34), „Demokratieverständnis der

Schweiz“ (S. 35), „Kosten der Demokratie“ (S. 36), „Massgeschneiderte moderne Verwaltungsführung“ (S. 38)

23. **Chancen und Risiken von E-HRM und E-Leadership.** IOP-Panel. In: Personara, 19. September 2007, Nr. 3/2007, S. 96, 97, 99 und 101. Norbert Thom, Moderator, neunmal Fragesteller.