

Bern, im März 2016

Arbeitsbericht Nr. 104

Beitrag moderner Organisationsarbeit zur Generierung und Sicherung nachhaltiger Wettbewerbsvorteile

Organisationstheoretisches Grundverständnis und Forschungsmethodik

In Zeiten steigender Umweltdynamik und abnehmender Planbarkeit gewinnt die Frage an Bedeutung, welche Rolle die Organisation bei der Schaffung und Erhaltung nachhaltiger Wettbewerbsvorteile einnehmen kann. Die Sicherung langfristigen Unternehmenserfolgs kann nur erfolgreich gelingen, „[...] wenn auch organisatorische Voraussetzungen für die strategischen Prozesse im Unternehmen geschaffen werden.“ (Knyphausen-Aufseß 2004: 1383). Gelingt es Unternehmen, die Managementfunktionen Strategie und Organisation so zu verbinden, dass ihnen daraus ein Wettbewerbsvorteil gegenüber der Konkurrenz erwächst, kann diese Verbindung die Merkmale einer Kernkompetenz und eines Erfolgspotenzials aufweisen und demzufolge nachhaltig zum Unternehmenserfolg beitragen (vgl. Thom/Wenger 2010: 63 ff.).

Im Arbeitsbericht Nr. 104 des IOP der Universität Bern zeigt die Verfasserin auf, wie die Frage nach dem Beitrag moderner Organisationsarbeit zur Zukunftsfähigkeit von Unternehmen forschungsmethodisch angegangen werden kann. Nach der einleitenden Diskussion von erklärender und verstehender Wissenschaftsform wird die Fallstudie als qualitatives Forschungsdesign dargelegt und begründet. Anschliessend führt die Autorin die interpretative Fallstudienmethodik nach Gioia ein und zeigt deren Grundlagen sowie deren Eignung für das vorliegende Forschungsprojekt ausführlich auf. Erläuterungen zur Umsetzung der Methodik im vorliegenden Projekt schliessen den Arbeitsbericht ab.

Der vorliegende Arbeitsbericht ist Teil des Dissertationsprojektes „Beitrag moderner Organisationsarbeit zur Zukunftsfähigkeit von Unternehmen. Eine Dynamic Capability-Perspektive“ von Anja Habegger, lic. rer. pol.

Was bringt dieser Bericht der Leserschaft?

- Einen fundierten methodischen Orientierungsrahmen für Forschende, welche die Untersuchung neuer und wenig bekannter Fragestellungen planen.
- Detaillierten Einblick in das Forschungsdesign einer interpretativen Mehrfallstudie.
- Ausführliche Erläuterung der Fallstudienmethodik nach Dennis Gioia.

Anja Habegger (2016): Beitrag moderner Organisationsarbeit zur Generierung und Sicherung nachhaltiger Wettbewerbsvorteile. Organisationstheoretisches Grundverständnis und Forschungsmethodik. Arbeitsbericht Nr. 104 des Instituts für Organisation und Personal (IOP) der Universität Bern, März 2016, 60 Seiten, ISBN 978-3-905766-55-4

Den Arbeitsbericht erhalten Sie zum Preis von 30 SFr. beim Institut für Organisation und Personal (IOP), Engelhaldestrasse 4, CH-3012 Bern, www.iop.unibe.ch, E-Mail: shop@iop.unibe.ch